

344 92
665 p
1995
91

**CONTRALORIA DE SANTAFE DE BOGOTA, D.C.
UNIDAD DE CONTROL FISCAL DE RECURSOS ENERGETICOS
DIVISION CONTROL DE GESTION Y RESULTADOS**

**PROYECTO CONTROL DE GESTION PARA EMPRESAS DISTRITALES DE
SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS**

**EVALUACION DE LA GESTION EMPRESARIAL
EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA-ESP
AÑO 1995**

**CAMILO CALDERON RIVERA
Contralor Distrital**

TABLA DE CONTENIDO

CAPITULO UNO SÍNTESIS DE LA EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN EMPRESARIAL EEB-ESP

1. *LA EEB, UNA EMPRESA "INEFICIENTE QUE TRABAJA PARA OBTENER MEJORES NIVELES DE EFICIENCIA*
2. *LA DESECONOMIA EN LA EEB: COSTOS INSOSTENIBLES PRINCIPALMENTE UN PROBLEMA DE ESTRUCTURA DE CAPITAL*
3. *EFICACIA: UN PLAN DE DESARROLLO SIN RECURSOS SUFICIENTES PARA SU EJECUCIÓN*
4. *LA EQUIDAD: IDENTIFICACION DE LOS AGENTES QUE PARTICIPAN Y SE BENEFICIAN DE LA GESTIÓN EN LA EEB*
5. *CONCLUSIÓN: UNA EMPRESA DONDE EL DÉFICIT FINANCIERO IMPIDE QUE LOS ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS MEJOREN LOS RESULTADOS*

ANEXO: CUADRO DE VALORES E INDICADORES PRINCIPALES

CAPITULO DOS: MODELO DE CONTROL DE GESTIÓN Y LA EEB

1. *PRESENTACIÓN*
2. *EL CONTROL DE GESTIÓN*
 - 2.1 *BASES LEGALES DEL CONTROL DE GESTIÓN*
 - 2.2 *CRITERIOS DE EVALUACIÓN*
 - 2.2.1. *Eficiencia*
 - 2.2.2. *Economía*
 - 2.2.3. *Eficacia*
 - 2.2.4 *Equidad*
 - 2.3. *EL CONTROL DE GESTIÓN EN LA EEB*
3. *LA EEB DENTRO DEL CONTEXTO DE LAS EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS*
 - 3.1. *CARACTERÍSTICAS DEL SECTOR ELÉCTRICO*
 - 3.2. *CARACTERÍSTICAS DE LA EEB*
 - 3.2.1. *Naturaleza Jurídica y Aspecto Organizacional*
 - 3.2.2 *Misión*
 - 3.2.3 *Objetivos*
 - 3.2.4 *Aspectos Financieros*
 - 3.2.5 *Área Comercial*
 - 3.2.6 *Aspectos Técnicos*
 - 3.2.7 *Limitaciones del Sistema de Información*

CAPITULO 3: ANÁLISIS Y RESULTADOS METODOLOGICOS

1 PRESENTACIÓN

2. EVALUACIÓN INTEGRAL DE LA GESTIÓN EN LA EEB AÑO 1995

2.1. EFICIENCIA

2.1.1. Excedente de Productividad Global

2.1.1.1 *Evolución de la Productividad*

2.1.1.2 *Excedente Generado*

2.1.2 Rentabilidad Pública

2.1.2.1 *Excedente Público*

2.1.2.2 *Activos Operacionales*

2.1.3. Análisis a la Gestión Financiera

2.1.4 Análisis a la gestión presupuestal

2.2. ECONOMÍA

2.2.1 Excedente Público

2.2.1.1 *Los Gastos Financieros*

2.2.1.2 *Los insumos Intermedios*

2.2.1.3 *Gastos de personal*

2.2.1.4 *Otros componentes del costo*

2.2.1.5 *Impacto de los Costos sobre el Excedente Público*

2.2.2 Análisis a la gestión financiera

2.2.2.1 *Estructura de la Deuda*

2.2.2.2 *Relaciones de Endeudamiento*

2.2.2.3 *Análisis de Ingresos*

2.2.2.4 *Análisis de costos y Gastos*

2.3 EFICACIA

2.3.1 Indicadores de Desempeño

2.3.1.1 *Cobertura del Servicio*

2.3.1.2 *Calidad del Servicio*

2.3.2 Eficacia Presupuestal

2.4 EQUIDAD

2.4.1 Excedente de Productividad Global

2.4.2 Rentabilidad Pública

INDICE DE GRAFICAS CAPITULO 3

- 2.1 ÍNDICE DE TASA DE PRODUCTIVIDAD 1995
- 2.2 ÍNDICE DE VOLUMEN DE PRODUCTOS 1995
- 2.3. ÍNDICE DE VOLUMEN DE FACTORES 1995
- 2.4 TASA DE PRODUCTIVIDAD
- 2.5 VOLUMEN DE PRODUCTOS Y FACTORES HIPÓTESIS MIXTA
- 2.6 EXCEDENTE GENERADO
- 2.7 AUMENTO DE CONSUMO DE FACTORES
- 2.8 RENTABILIDAD PUBLICA
- 2.9 EXCEDENTE PUBLICO
- 2.10 VALOR AGREGADO/INGRESOS OPERACIONALES 1995
- 2.11 RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS
- 2.12 COMPONENTES DEL EXCEDENTE PUBLICO
- 2.13 TASA DE CAMBIO VS DEUDA PUBLICA 1995
- 2.14 ANÁLISIS COSTO BENEFICIO
- 2.15 GENERACIÓN GUAVIO - COMPRAS - HIDROLOGÍA
- 2.16 IMPACTO DE LOS GASTOS FINANCIEROS SOBRE EL EXCEDENTE
- 2.17 ANÁLISIS DE LOS INGRESOS
- 2.18 PARTICIPACIÓN DE COSTOS
- 2.19 INTERRUPCIÓN ANUAL
- 2.20 RECLAMOS POR FACTURACIÓN
- 2.21 PRESUPUESTO DE INGRESOS EEB 1995
- 2.22 PRESUPUESTO DE GASTOS EEB 1995
- 2.23 EXCEDENTE DISTRIBUIDO
- 2.24 EXCEDENTE SOCIAL
- 2.25 ORIGEN DE LOS RECURSOS
- 2.26 DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS GENERADOS

INDICE DE CUADROS CAPITULO 3

- 2.1 ÍNDICE DE TASA DE PRODUCTIVIDAD 1995
- 2.2 ÍNDICE DE VOLUMEN DE PRODUCTOS 1995
- 2.3. ÍNDICE DE VOLUMEN DE FACTORES 1995
- 2.4 TASA DE PRODUCTIVIDAD
- 2.5 VOLUMEN DE PRODUCTOS Y FACTORES HIPÓTESIS MIXTA
- 2.6 EXCEDENTE GENERADO
- 2.7 AUMENTO DE CONSUMO DE FACTORES
- 2.8 RENTABILIDAD PUBLICA
- 2.9 EXCEDENTE PUBLICO
- 2.10 VALOR AGREGADO/INGRESOS OPERACIONALES 1995
- 2.11 RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS
- 2.12 COMPONENTES DEL EXCEDENTE PUBLICO
- 2.13 TASA DE CAMBIO VS DEUDA PUBLICA 1995
- 2.14 COMPOSICIÓN Y PARTICIPACIÓN GASTOS DE PERSONAL
- 2.15 SOBRECOSTOS POR PERDIDAS
- 2.16 COMPOSICIÓN INGRESOS
- 2.17 PARTICIPACIÓN INGRESOS
- 2.18 COMPOSICIÓN DE GASTOS
- 2.19 PARTICIPACIÓN GASTOS
- 2.20 INTERRUPCIONES
- 2.21 RECLAMOS
- 2.22 ESTADO DE EXCEDENTE SOCIAL
- 2.23 ESTADO DE EXCEDENTE SOCIAL EN PORCENTAJES
- 2.24 COMPOSICIÓN AGENTE:EMPRESA
- 2.25 COMPOSICIÓN AGENTE: PROVEEDORES
- 2.26 COMPOSICIÓN AGENTE: ENTIDADES FINANCIERAS
- 2.27 COMPOSICIÓN AGENTE: TRABAJADORES
- 2.28 COMPOSICIÓN AGENTE: CLIENTES O CONSUMIDORES
- 2.29 SUBSIDIOS POR ESTRATO
- 2.30 CONSOLIDADO EQUIDAD